

# Ordination

**Dr. Maxima Musterfrau**

## BetriebsWirtschaftlicheAnalyse

*Erfolgsvergleich  
Kennzahlen  
Grafiken*

28.Juni 2011



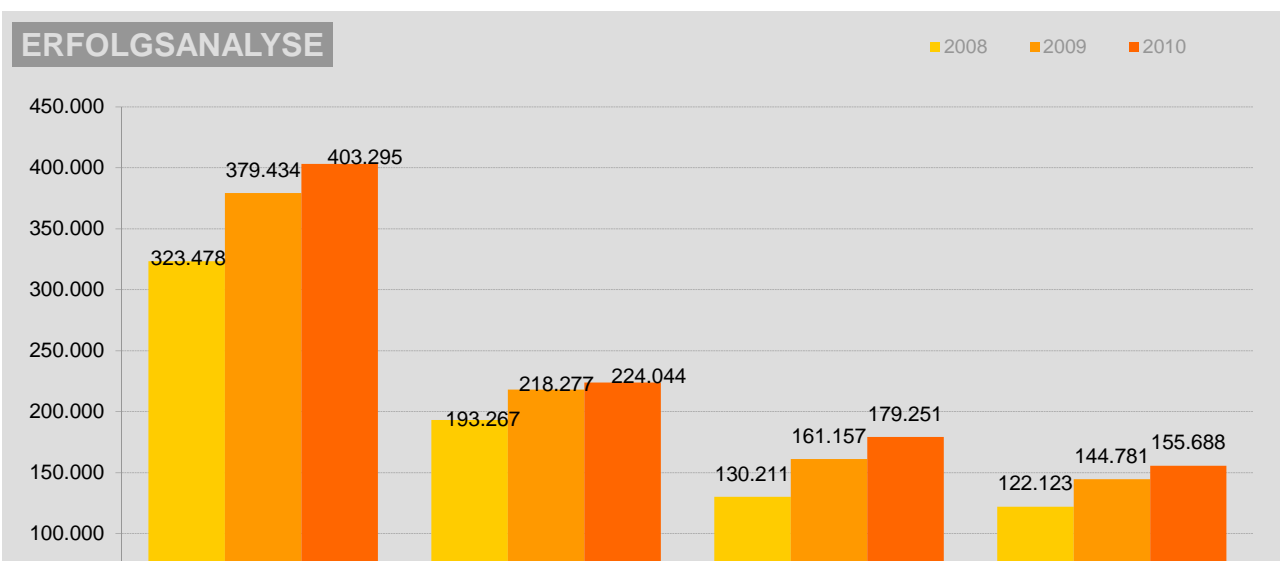
# ERFOLGSVERGLEICH ZUSAMMENFASSUNG

Dr. Maxima Musterfrau (Alle Beträge in Euro)

ERFOLGSANALYSE	2008	2009	2010
Einnahmen	323.478	379.434	403.295
Ausgaben	193.267	218.277	224.044
<b>Ordinationsergebnis</b>	<b>130.211,2</b>	<b>161.157,2</b>	<b>179.250,6</b>
ab Abfertigungsrückstellung	0	0	0
ab Bildungsfreibetrag	0	0	0
ab Sonderausgaben	-100	-260	-260
Einnahmen aus Gewerbebetrieb	0	0	0
Einnahmen aus nichtselbständiger Arbeit	0	0	0
Einnahmen aus Vermietung & Verpachtung	0	0	0
Einnahmen aus Kapitaleinkünften	0	0	0
Veranlagungsfreibetrag	-7.988	-16.116	-23.303
<b>Einkommen</b>	<b>122.122,9</b>	<b>144.781,4</b>	<b>155.688,0</b>

EINKOMMENSTEUER	2008	2009	2010
<b>Einkommensteuer</b>	<b>52.647</b>	<b>62.626</b>	<b>68.079</b>
ab Absetzbeträge	0	0	0
ab Lohnsteuer	0	0	0
ab Vorauszahlung	-52.015	-66.694	-66.694
<b>Nachzahlung (+) / Gutschrift (-)</b>	<b>631,6</b>	<b>-4.068,0</b>	<b>1.385,5</b>

Steuerlicher Nettogewinn	2008	2009	2010
Steuerbelastung in % des Einkommens	40,5%	38,9%	38,0%
Steuerlicher Nettogewinn p.a.	77.465	98.272	110.912
Steuerlicher Nettogewinn p.m.	6.455	8.189	9.243



# ERFOLGSVERGLEICH

Dr. Maxima Musterfrau (Alle Beträge in Euro)

EINNAHMEN	2008	2009	2010	Veränderung			
				zu 2008	%	zu 2009	%
Honorare Krankenkassen	266.469,4	280.808,7	286.509,3	20.039,9	8%	5.700,5	2%
Honorare Privat-Ordination	34.517,1	27.840,9	31.971,1	-2.546,0	-7%	4.130,2	15%
Sonstige Einnahmen	22.491,8	38.548,3	70.247,8	47.756,0	212%	31.699,6	82%
Rückvergütung Wohlf.fonds	0,0	20.836,1	14.566,5	14.566,5	#DIV/0!	-6.269,6	-30%
Vergütung aus Anlagenabgängen	0,0	11.400,0	0,0	0,0		-11.400,0	-100%
<b>Summe Einnahmen</b>	<b>323.478,3</b>	<b>379.434,0</b>	<b>403.294,7</b>	<b>79.816</b>	<b>25%</b>	<b>23.861</b>	<b>6%</b>

AUSGABEN	2008	2009	2010	Veränderung			
				zu 2008	%	zu 2009	%
Fremdleistungen (Labor, Vertretungen)	6.271,7	5.147,5	6.870,0	598,3	10%	1.722,5	25%
Ordinationsbedarf	15.069,9	10.827,2	10.169,5	-4.900,4	-33%	-657,7	-6%
Personal	44.450,2	52.030,5	64.148,7	19.698,5	44%	12.118,1	19%
Sonstige Ausgaben	95.599,9	105.900,0	116.638,5	21.038,6	22%	10.738,6	9%
<i>Raumkosten, Ordination, Reinigung</i>	11.325,9	11.040,8	8.214,9	-3.110,9	-27%	-2.825,8	-34%
<i>Kommunikation (Telefon, Internet)</i>	6.010,9	5.741,7	5.664,5	-346,5	-6%	-77,2	-1%
<i>Büromaterial, Fachliteratur, Porto</i>	5.531,9	6.089,5	6.517,9	986,0	18%	428,4	7%
<i>Reparatur, Instandhaltung</i>	1.806,0	6.405,2	4.465,6	2.659,5	147%	-1.939,7	-43%
<i>EDV Kosten</i>	4.408,3	3.971,9	7.440,0	3.031,8	69%	3.468,2	47%
<i>Beratungsaufwand</i>	6.789,2	6.804,0	13.503,0	6.713,8	99%	6.699,0	50%
<i>Pflichtversicherung</i>	15.109,9	15.473,9	15.815,9	706,0	5%	342,0	2%
<i>Betriebsversicherung</i>	1.901,8	1.927,9	2.094,4	192,6	10%	166,5	8%
<i>Ärztammerbeiträge, Mitgliedsbeiträge</i>	31.536,6	33.140,6	34.152,1	2.615,4	8%	1.011,5	3%
<i>KFZ-Kosten inkl. Leasing</i>	2.865,8	4.903,9	4.176,7	1.310,9	46%	-727,2	-17%
<i>Fahrtkosten</i>	28,4	11,4	1,9	-26,5	-93%	-9,5	-500%
<i>Geräteleasing</i>	0,0	0,0	0,0	0,0		0,0	
<i>Fortbildung, Kongresse</i>	617,3	1.327,3	1.264,8	647,5	105%	-62,5	-5%
<i>Werbung, Inserate</i>	4.506,1	4.284,8	4.233,2	-272,9	-6%	-51,6	-1%
<i>Übrige Ausgaben</i>	908,7	781,2	2.824,7	1.916,1	211%	2.043,5	72%
<i>Umsatzsteuer</i>	2.253,0	3.996,0	6.208,9	3.955,9	176%	2.213,0	36%
<i>Berufskleidung</i>	0,0	0,0	60,0	60,0		60,0	100%
Abschreibung inkl. GwG	24.191,5	38.314,0	23.603,4	-588,2	-2%	-14.710,6	-62%
Finanzierungsaufwand	7.683,8	6.057,7	2.614,0	-5.069,8	-66%	-3.443,7	-132%
<b>Summe Ausgabe</b>	<b>193.267,1</b>	<b>218.276,9</b>	<b>224.044,1</b>	<b>30.777</b>	<b>16%</b>	<b>5.767</b>	<b>3%</b>

	2008	2009	2010	Veränderung			
				zu 2008	%	zu 2009	%
<b>ORDINATIONSERGEBNIS</b>	<b>130.211,2</b>	<b>161.157,2</b>	<b>179.250,6</b>	<b>49.039,4</b>	<b>38%</b>	<b>18.093,5</b>	<b>11%</b>
<b>MITARBEITER</b>	<b>2,0</b>	<b>3,0</b>	<b>4,0</b>	<b>2,0</b>	<b>100%</b>	<b>1,0</b>	<b>33%</b>

# KENNZAHLEN

Dr. Maxima Musterfrau (Alle Beträge in Euro)

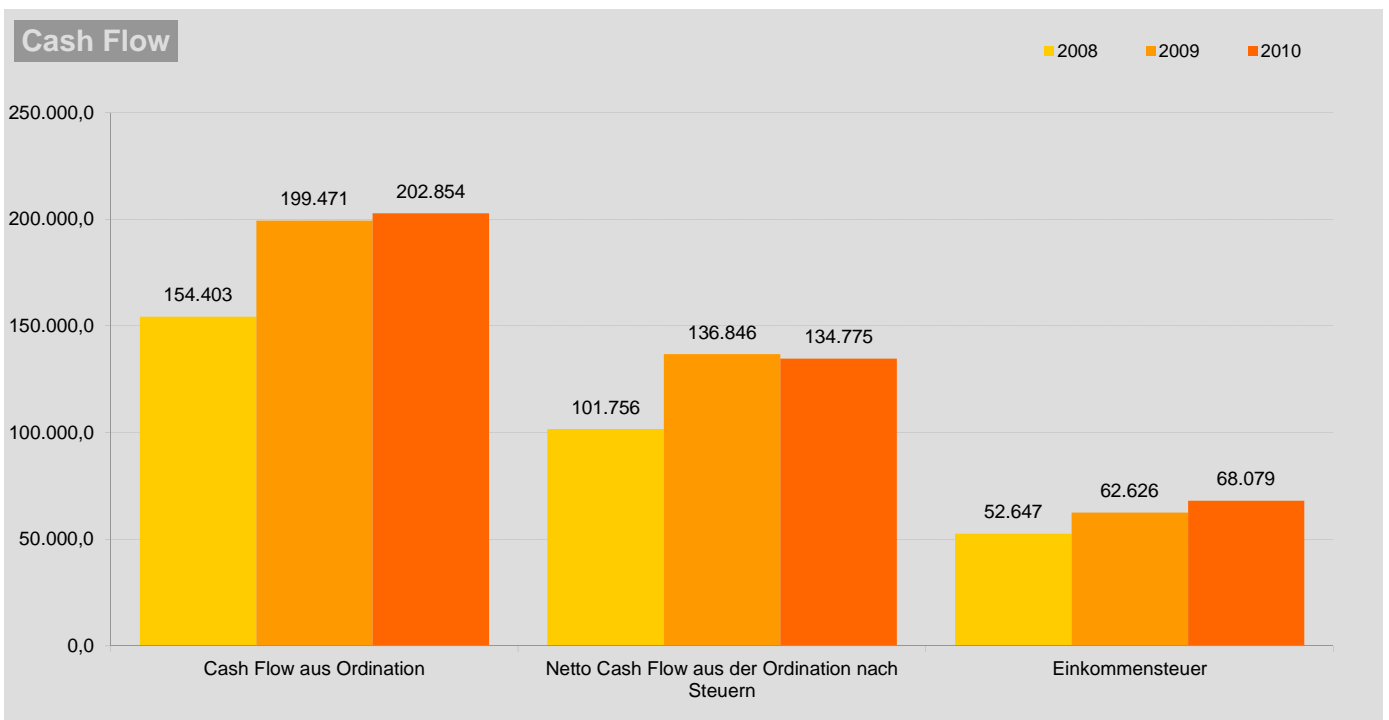
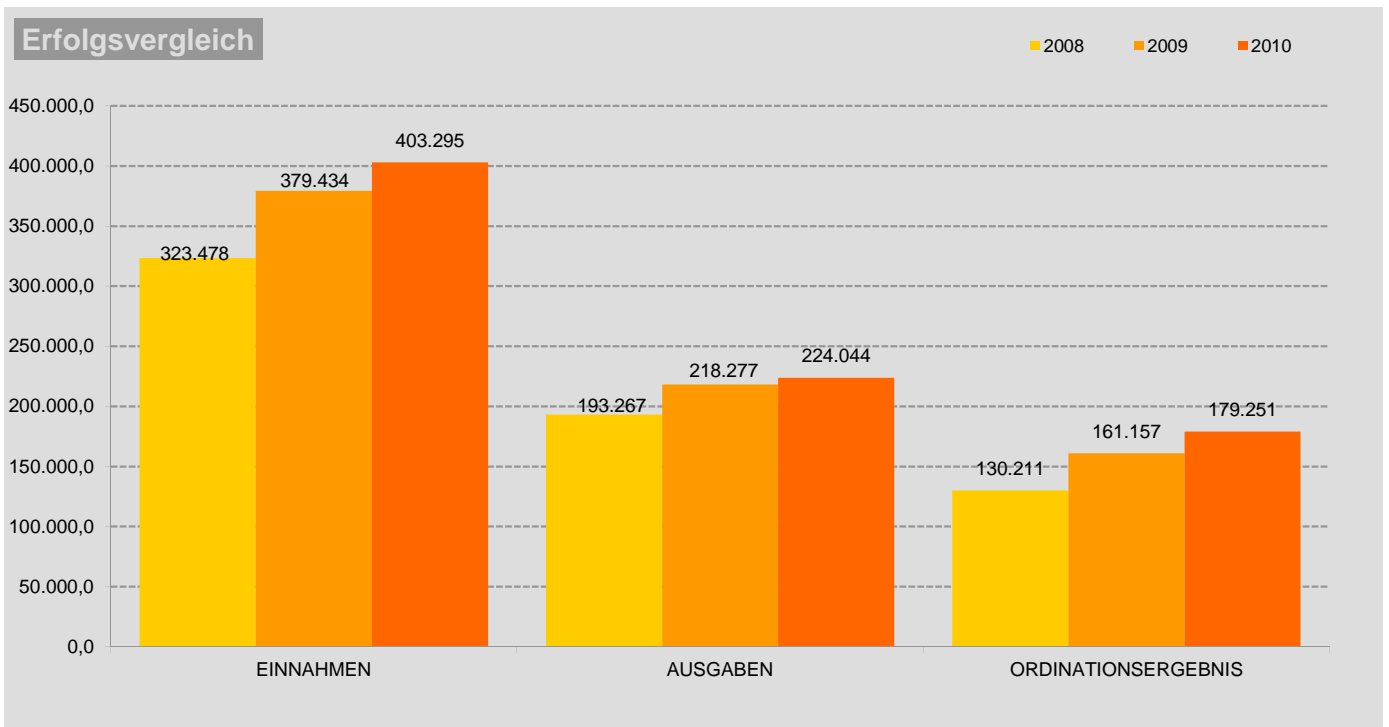
KENNZAHLEN	2008	2009	2010	Veränderung			
				zu 2008	%	zu 2009	%
Anteil der Gesamtkosten an den Einnahmen	60%	58%	56%		-4%		-2%
<b>Gewinnanteil</b>	<b>40%</b>	<b>42%</b>	<b>44%</b>		<b>4%</b>		<b>2%</b>
Anteil der Fremdleistungen und Ord.bedarf an den Einnahmen	7%	4%	4%		-2%		0%
Anteil der Personalkosten an den Einnahmen	14%	14%	16%		2%		2%
Anteil der Sonstigen Ausgaben an den Einnahmen	30%	28%	29%		-1%		1%
Anteil der Abschreibung an den Einnahmen	7%	10%	6%		-2%		-4%
Anteil des Finanzierungsaufwand an den Einnahmen	2%	2%	1%		-2%		-1%
Anteil Erlöse Krankenkasse	82%	74%	71%		-11%		-3%
Anteil Erlöse Privat	11%	7%	8%		-3%		1%

CASH FLOW KENNZAHLEN	2008	2009	2010	Veränderung			
				zu 2008	%	zu 2009	%
Cash Flow aus Ordination	154.402,7	199.471,1	202.854,0	48.451,2	31%	3.382,8	2%
Netto Cash Flow aus der Ordination nach Steuern	101.756,2	136.845,6	134.775,0	33.018,7	32%	-2.070,7	-2%
Cash Flow-Umsatz-Rate	31%	36%	33%		2%		-3%
Nettoverdienst p.a.	101.756,2	136.845,6	134.775,0	33.018,7	32%	-2.070,7	-2%
Nettoverdienst p.m.	8.479,7	11.403,8	11.231,2	2.751,6	32%	-172,6	-2%

STEUER KENNZAHLEN	2008	2009	2010	Veränderung			
				zu 2008	%	zu 2009	%
Einkommensteuer	52.646,5	62.625,5	68.079,0	15.432,5	29%	5.453,5	8%
Lohnsteuer	0,0	0,0	0,0	0,0		0,0	
Gesamtsteuerbelastung in % des Nettoverdienstes	40,5%	38,9%	38,0%		-2%		-1%

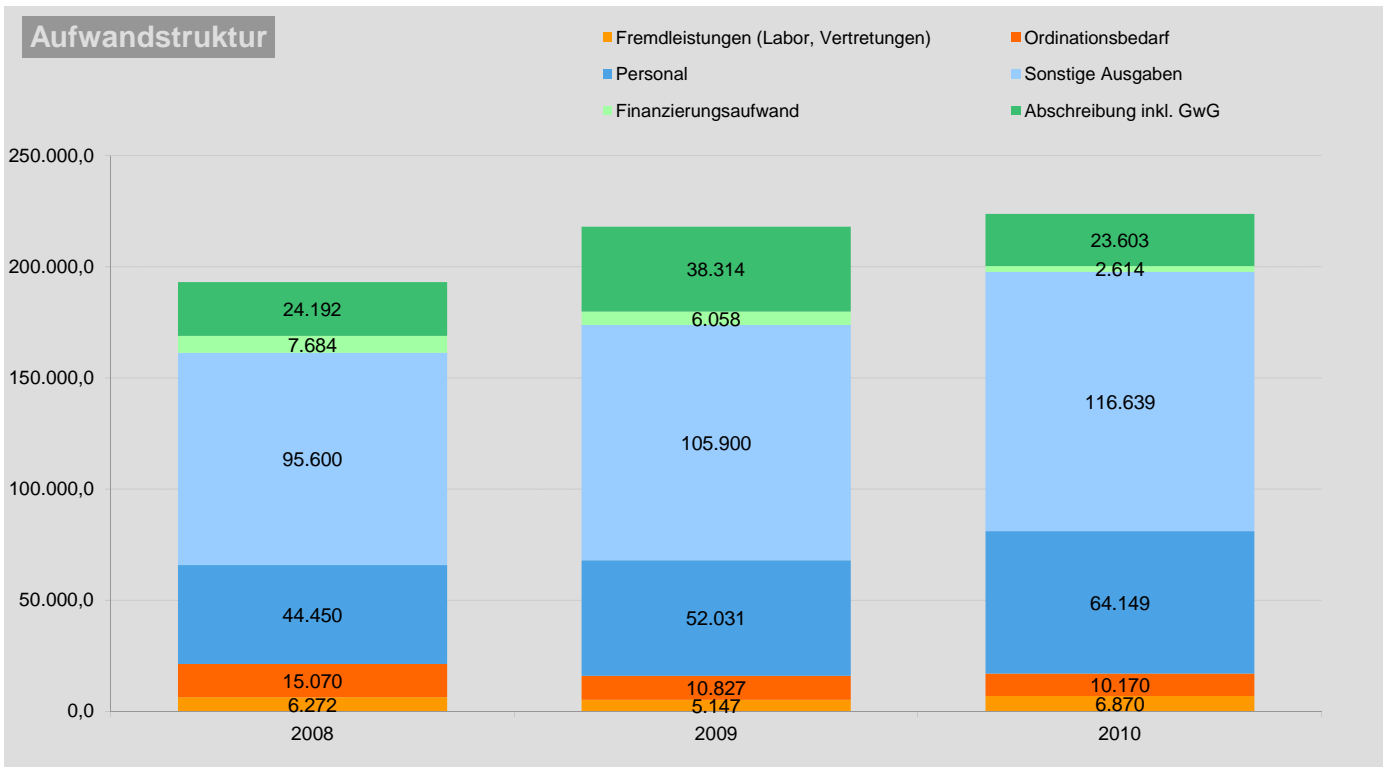
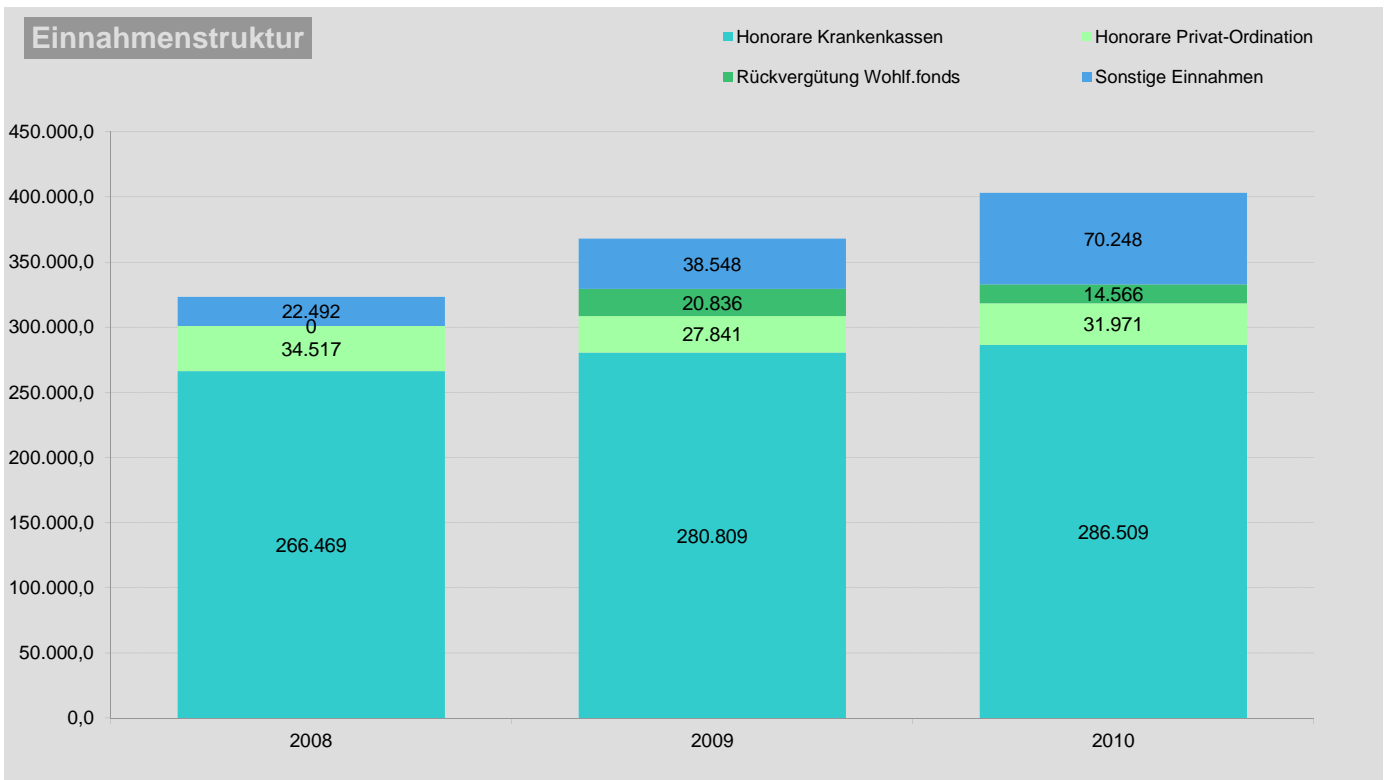
# GRAFIKEN ERFOLGSVERGLEICH

Dr. Maxima Musterfrau (Alle Beträge in Euro)

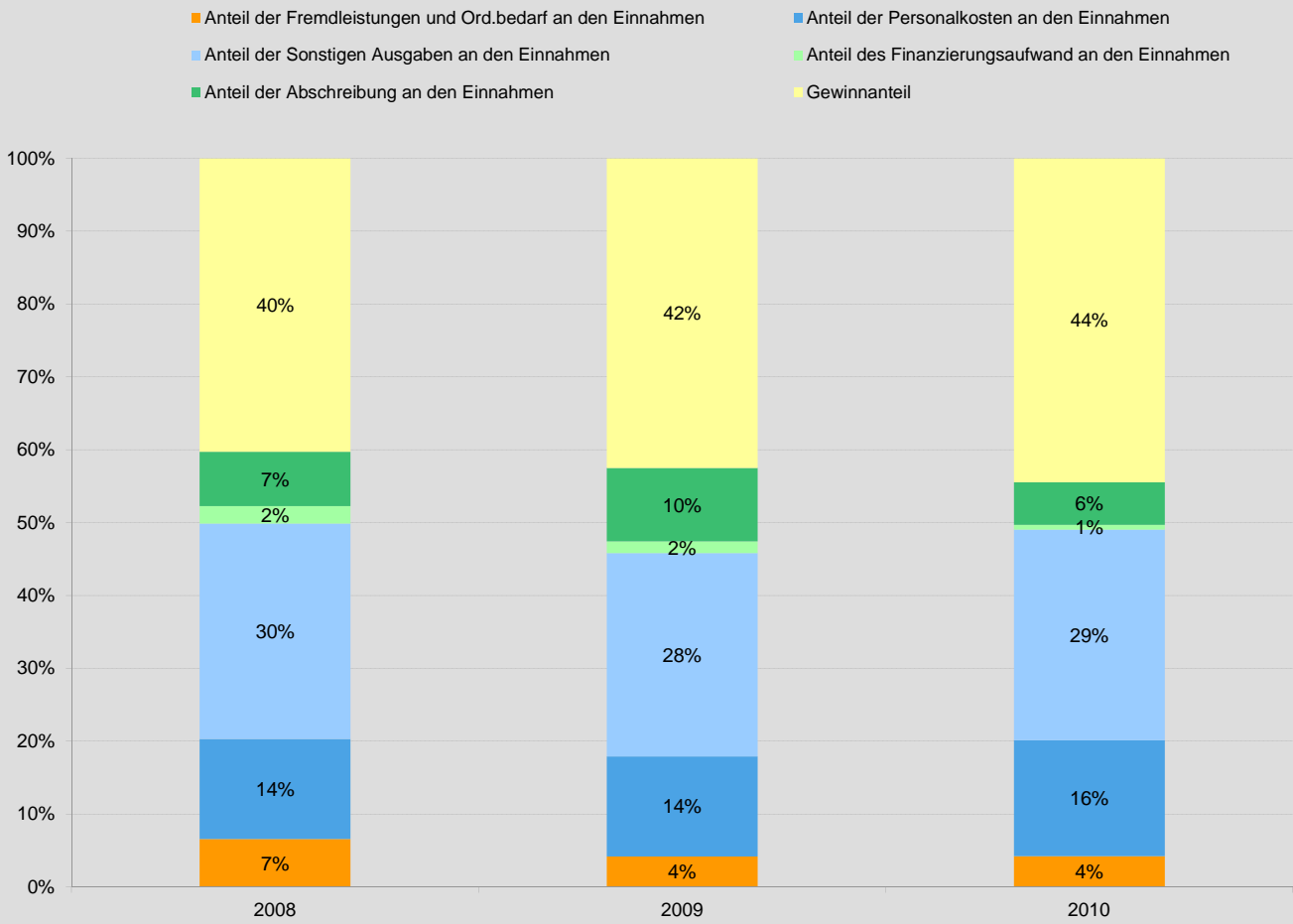


# GRAFIKEN ERFOLGSVERGLEICH

Dr. Maxima Musterfrau (Alle Beträge in Euro)



## Ergebnisstruktur



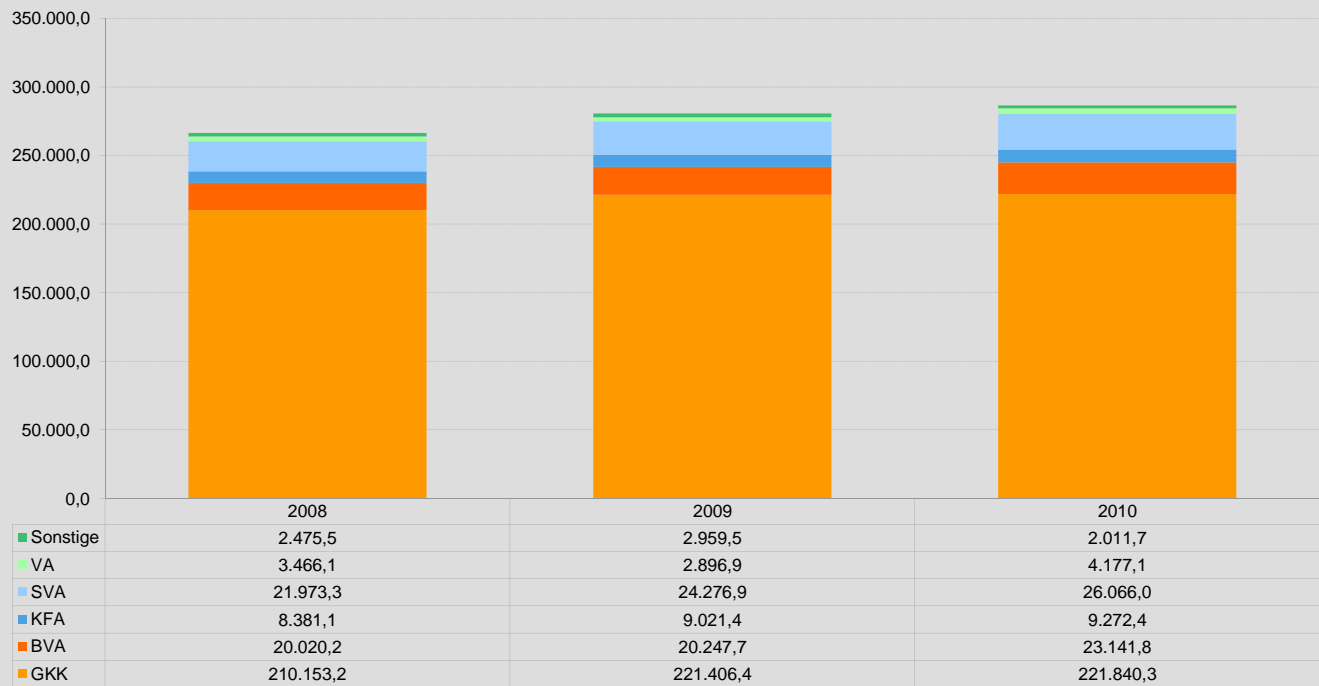
# HONORARENENTWICKLUNG

Dr. Maxima Musterfrau (Alle Beträge in Euro)

EINNAHMEN KRANKENKASSEN	2008	in %	2009	in %	2010	in %	Veränderung			
							zu 2008	%	zu 2009	%
GKK	210.153,2	78,9%	221.406,4	78,8%	221.840,3	77,4%	11.687,0	6%	433,9	0%
BVA	20.020,2	7,5%	20.247,7	7,2%	23.141,8	8,1%	3.121,6	16%	2.894,0	14%
KFA	8.381,1	3,1%	9.021,4	3,2%	9.272,4	3,2%	891,4	11%	251,1	3%
SVA	21.973,3	8,2%	24.276,9	8,6%	26.066,0	9,1%	4.092,7	19%	1.789,1	7%
VA	3.466,1	1,3%	2.896,9	1,0%	4.177,1	1,5%	711,0	21%	1.280,2	44%
Sonstige	2.475,5	0,9%	2.959,5	1,1%	2.011,7	0,7%	-463,8	-19%	-947,7	-32%
<b>Summe Honorareinnahmen</b>	<b>266.469,4</b>	<b>100%</b>	<b>280.808,7</b>	<b>100%</b>	<b>286.509,3</b>	<b>100%</b>	<b>20.040</b>	<b>8%</b>	<b>5.701</b>	<b>2%</b>

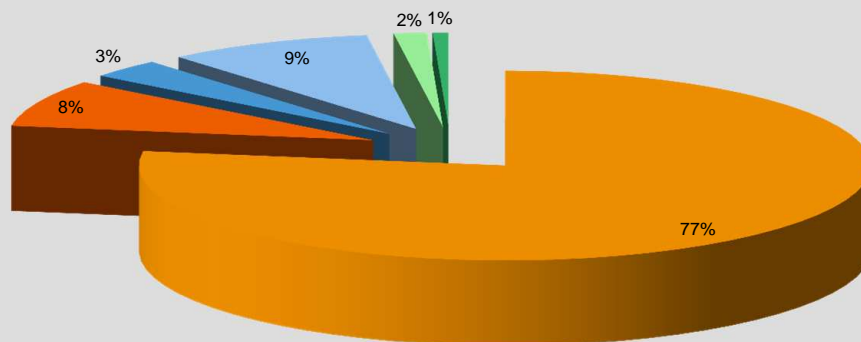
## EINNAHMEN KRANKENKASSEN ENTWICKLUNG

■ GKK
 ■ BVA
 ■ KFA
 ■ SVA
 ■ VA
 ■ Sonstige



## EINNAHMEN KRANKENKASSEN 2010

■ GKK
 ■ BVA
 ■ KFA
 ■ SVA
 ■ VA
 ■ Sonstige



# BENCHMARKING 2010

Dr. Maxima Musterfrau (Alle Beträge in 1.000 Euro)

E I N N A H M E N	Dr. Maxima Musterfrau		ø jew. Fachgruppe		Abweichung zum ø	
		%		%		%
Honorare Krankenkassen	286,5	71,0%	217,6	71,4%	68,9	31,6%
Honorare Privat-Ordination	32,0	7,9%	67,2	22,0%	-35,2	-52,4%
Sonstige Einnahmen	70,2	17,4%	8,0	2,6%	62,3	783,5%
Rückvergütung Wohlf.fonds	14,6	3,6%	7,3	2,4%	7,2	98,6%
Vergütung aus Anlagenabgängen	0,0	0,0%	4,7	1,5%	-4,7	-100,0%
<b>Summe Einnahmen</b>	<b>403,3</b>	<b>100,0%</b>	<b>304,8</b>	<b>100,0%</b>	<b>98,5</b>	<b>32,3%</b>

A U S G A B E N	Dr. Maxima Musterfrau		ø jew. Fachgruppe		Abweichung zum ø	
		%		%		%
Fremdleistungen (Labor, Vertretungen)	6,9	1,7%	9,9	3,3%	-3,1	-30,8%
Ordinationsbedarf	10,2	2,5%	30,0	9,8%	-19,8	-66,1%
Personal	64,1	15,9%	52,6	17,3%	11,5	21,9%
	0,0	0,0%	0,0	0,0%		0,0%
Sonstige Ausgaben	116,6	28,9%	76,1	25,0%	40,5	53,2%
	0,0	0,0%	0,0	0,0%		0,0%
<i>Raumkosten, Ordination, Reinigung</i>	8,2	2,0%	14,4	4,7%	-6,2	-43,1%
<i>Kommunikation (Telefon, Internet)</i>	5,7	1,4%	2,7	0,9%	3,0	113,3%
<i>Büromaterial, Fachliteratur, Porto</i>	6,5	1,6%	1,8	0,6%	4,7	265,3%
<i>Reparatur, Instandhaltung</i>	4,5	1,1%	2,6	0,8%	1,9	72,5%
<i>EDV Kosten</i>	7,4	1,8%	1,9	0,6%	5,6	297,1%
<i>Beratungsaufwand</i>	13,5	3,3%	5,1	1,7%	8,4	165,3%
<i>Pflichtversicherung</i>	15,8	3,9%	9,8	3,2%	6,0	60,7%
<i>Betriebsversicherung</i>	2,1	0,5%	2,5	0,8%	-0,4	-17,4%
<i>Ärztelkammerbeiträge, Mitgliedsbeiträge</i>	34,2	8,5%	21,6	7,1%	12,6	58,4%
<i>KFZ-Kosten inkl. Leasing</i>	4,2	1,0%	6,6	2,2%	-2,5	-37,1%
<i>Fahrtkosten</i>	0,0	0,0%	0,2	0,1%	-0,2	-99,1%
<i>Geräteleasing</i>	0,0	0,0%	0,5	0,2%	-0,5	-100,0%
<i>Fortbildung, Kongresse</i>	1,3	0,3%	0,8	0,3%	0,5	65,5%
<i>Werbung, Inserate</i>	4,2	1,0%	0,9	0,3%	3,3	375,2%
<i>Übrige Ausgaben</i>	2,8	0,7%	1,0	0,3%	1,9	197,2%
<i>Umsatzsteuer</i>	6,2	1,5%	3,5	1,2%	2,7	77,1%
<i>Berufskleidung</i>	0,1	0,0%	0,3	0,1%	-0,3	-81,7%
	0,0	0,0%	0,0	0,0%		0,0%
Abschreibung inkl. GwG	23,6	5,9%	10,8	3,5%	12,8	118,3%
Finanzierungsaufwand	2,6	0,6%	5,3	1,7%	-2,6	-50,3%
<b>Summe Aufwand</b>	<b>224,0</b>	<b>55,6%</b>	<b>184,7</b>	<b>60,6%</b>	<b>39,3</b>	<b>21,3%</b>

O R D I N A T I O N S E R G E B N I S	Dr. Maxima Musterfrau		ø jew. Fachgruppe		Abweichung zum ø	
		%		%		%
<b>ER G E B N I S</b>	<b>179,3</b>	<b>44,4%</b>	<b>120,1</b>	<b>39,4%</b>	<b>59,1</b>	<b>49,2%</b>

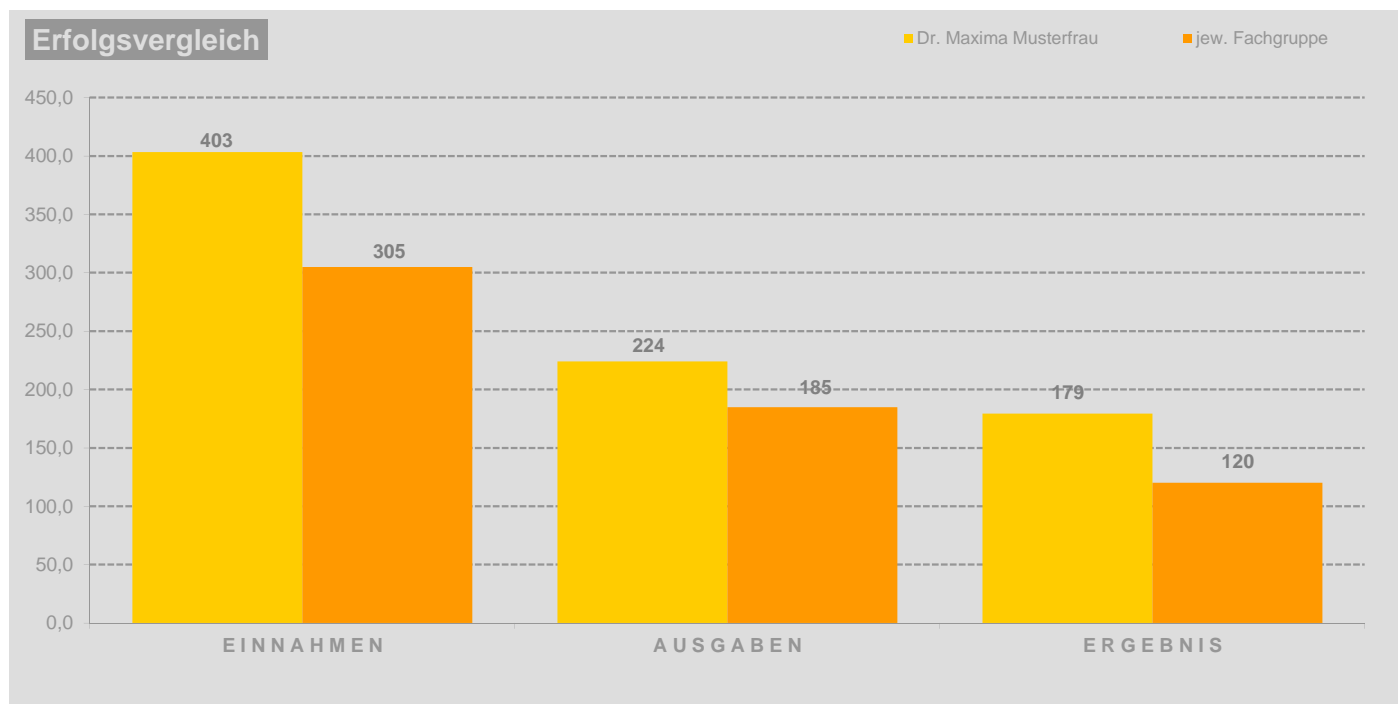
## KENNZAHLEN

Dr. Maxima Musterfrau (Alle Beträge in 1.000 Euro)

Einnahmen Kennzahlen	Dr. Maxima Musterfrau	Ø jew. Fachgruppe
Anteil der Gesamtkosten an den Einnahmen	56%	61%
<b>Gewinnanteil</b>	44%	39%
Anteil der Fremdleistungen und Ord.bedarf an den Einnahmen	4%	13%
Anteil der Personalkosten an den Einnahmen	16%	17%
Anteil der Sonstigen Ausgaben an den Einnahmen	29%	25%
Anteil der Abschreibung an den Einnahmen	6%	4%
Anteil des Finanzierungsaufwand an den Einnahmen	1%	2%
Anteil Erlöse Krankenkasse	90%	76%
Anteil Erlöse Privat	10%	24%

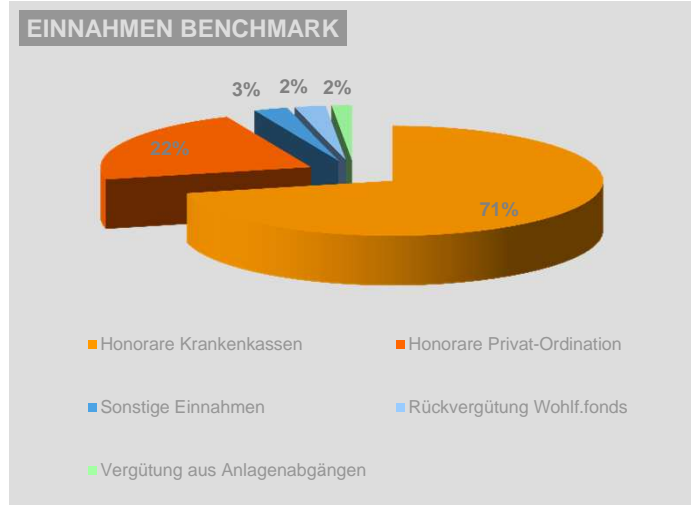
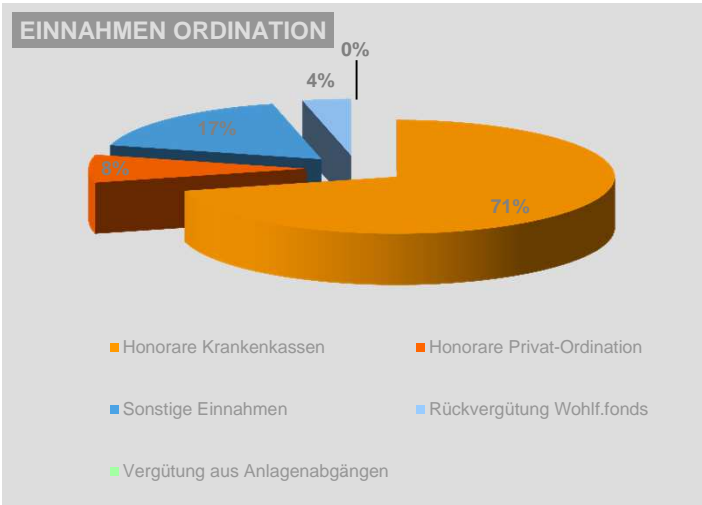
## GRAFIK ERFOLGSVERGLEICH

Dr. Maxima Musterfrau (Alle Beträge in 1.000 Euro)



# GRAFIK EINNAHMEN

Dr. Maxima Musterfrau (Alle Beträge in 1.000 Euro)



# GRAFIK ERGEBNISSTRUKTUR

Dr. Maxima Musterfrau (Alle Beträge in 1.000 Euro)

